

**ОБЪЕКТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ
ВЗГЛЯД НА СТРАТЕГИЧЕСКОЕ
ПЛАНИРОВАНИЕ:
ОПЫТ КАЗАХСТАНА**

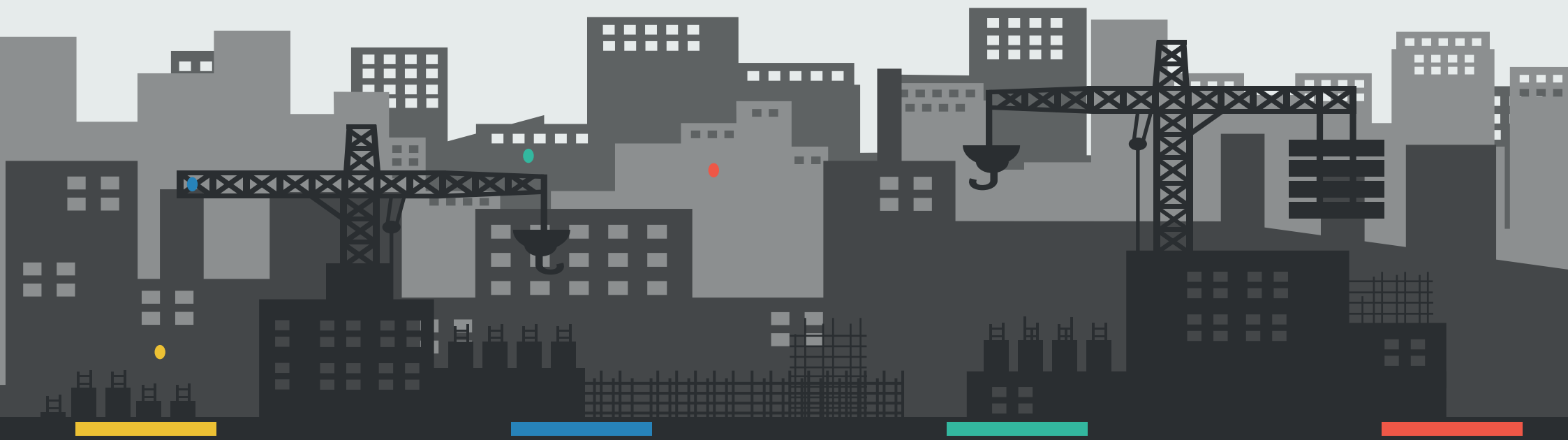
АЗАМАТ ОЙНАРОВ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ

**АО «КАЗАХСТАНСКИЙ ЦЕНТР
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА»**



СИСТЕМА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В КАЗАХСТАНЕ: ПЕРЕХОД ОТ «СТРУКТУРЫ» К «ОБЪЕКТАМ»



СТРУКТУРНЫЙ ПОДХОД

1997

КАЗАХСТАН - 2030

Правила
разработки и реализации
госпрограмм в РК



ОБЪЕКТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ ПОДХОД

2015

КАЗАХСТАН - 2050

ПЛАН НАЦИИ - 100 ШАГОВ

Правила
разработки и реализации
госпрограмм в РК



Система стратегического планирования в Казахстане: переход от «структуры» к «объектам»

1997



КАЗАХСТАН - 2030

Система планирования основанная на разделении по алгоритмам

Главное: порядок проходящих событий

2009



Указ о системе государственном планированию

2012



КАЗАХСТАН - 2050

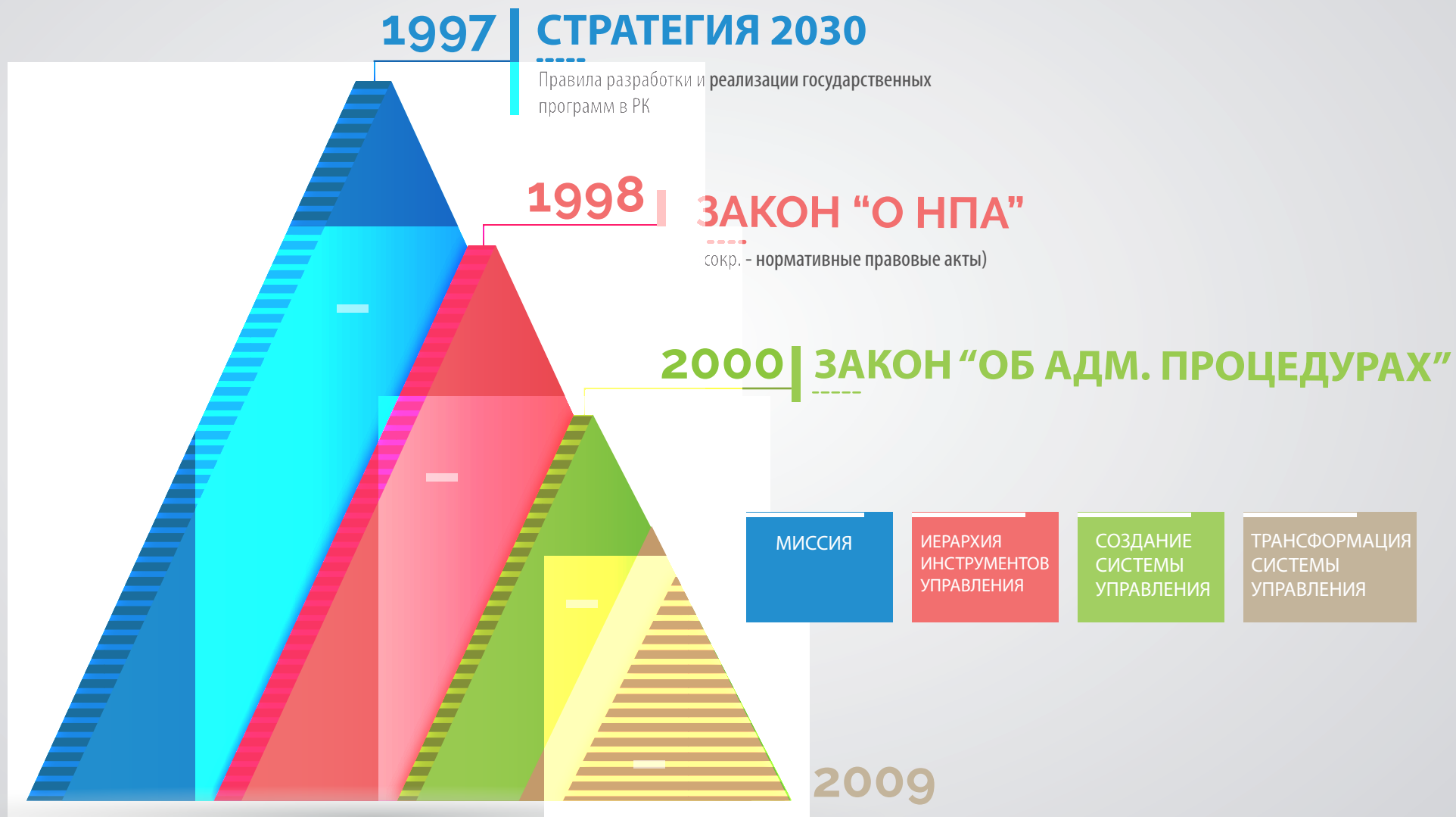
Система планирования, основанная на разделении по объектам

Главное: агенты, которые являются, либо объектами или субъектами действия

2015



АЛГОРИТМЫ СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ





Структурный подход

Основан на использовании различных типов организационной структуры

ЗАПУТАННОСТЬ

при фрагментации одни и те же компоненты могут быть отнесены к различным элементам организационной структуры

ОТСУТСТВИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

за конечный результат

ОТСУТСТВИЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ

в конечном результате

ОТСУТСТВИЕ КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТИ

(т.е. ориентации на конечного потребителя)

ЗАТРАТНОСТЬ

на передачу результатов между уровнями управления (зачастую больше, чем на саму работу)

ОБЪКТНО-ОРИЕНТИРОВАННАЯ СИСТЕМА ПЛАНИРОВАНИЯ

2008
БЮДЖЕТНЫЙ
КОДЕКС



2012
СТРАТЕГИЯ - 2050



2009
УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА О СИСТЕМЕ
ГОСУДАРСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ



2015
ПЛАН НАЦИИ



Объекты реализации



Объекта контроля



Объекты планирования



Объекты регулирования



ОБЪЕКТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ ПОДХОД

1. Выделение ОБЪЕКТА
2. Определение КЛАССА
3. Выделение СВОЙСТВ
4. Определение ПОВЕДЕНИЯ

УПРОЩЕННОСТЬ

за счет группировки (по классам, признакам (свойствам)),

ГИБКОСТЬ И ЭКОНОМНОСТЬ

обусловлены возможностью:

- многократного использования объектов, что снижает время, необходимое на разработку, которое может быть отдано другим задачам;
- недопущения ошибок во вновь разрабатываемых объектах за счет использования компонент, уже подвергшихся проверке

РЕАЛИСТИЧНОСТЬ И ОТКРЫТОСТЬ

модель с использованием ООП получается близкой к реальности и «открытой» для адаптации изменившихся требований внешнего мира (окружающей среды)

СТРУКТУРА СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КАЗАХСТАНА - 2050

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН
РАЗВИТИЯ РК НА 10 ЛЕТ

ПРОГНОЗНАЯ СХЕМА ТЕРРИТОРИАЛЬНО-
ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ СТРАНЫ
(ДЕЙСТВУЮЩАЯ - ДО 2020 ГОДА)

СТРАТЕГИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ НА 5 ЛЕТ
(ДЕЙСТВУЮЩАЯ - ДО 2020 ГОДА)

ПРОГНОЗ СОЦИАЛЬНО-
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ НА 5 ЛЕТ
(ежегодно, на скользящей основе)

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОГРАММЫ
на 5 - 10 лет
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПЛАНЫ
для государственных органов на 5 лет

ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
территорий на 5 лет

ЗАКОН О РЕСПУБЛИКАНСКОМ БЮДЖЕТЕ
решение маслихата о местном бюджете на 3 года



РАЗВИТИЕ

СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

ПОКАЗАТЕЛИ
ОРИЕНТИРОВАННЫЕ НА
ПОТРЕБНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ

2012

АВТОМАТИЗАЦИЯ ГОС.УСЛУГ
ИНДЕКС УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ГОС.УСЛУГАМИ
УРОВЕНЬ ДОВЕРИЯ СУДАМ

МЕЖДУНАРОДНЫЕ
ПОКАЗАТЕЛИ

2011

ИНДЕКС ГЛОБАЛЬНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ
DOING BUSINESS
ИНДЕКС ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ «ООН»

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ
ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ

2010

ВВП НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ
ОХВАТ НАСЕЛЕНИЯ ПИТЬЕВОЙ ВОДОЙ
ПРОЦЕНТ МСБ К ВВП

ОТРАСЛЕВЫЕ
ПОКАЗАТЕЛИ

2009

ДЕФИЦИТ БЮДЖЕТА
ИНФЛЯЦИЯ
МЛАДЕНЧЕСКАЯ СМЕРТНОСТЬ

2008

ПЛАН НАЦИИ - 100 ШАГОВ: НОВЫЕ ШАГИ К ОБЪЕКТНОЙ ОРИЕНТАЦИИ

ШАГ № 91



01

САМОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ ГОСОРГАНОВ
ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕВЫХ
ИНДИКАТОРОВ



02

СТАНДАРТИЗАЦИЯ И МИНИМАЛИЗМ ПРОЦЕДУР
МОНИТОРИНГА, ОЦЕНКИ И КОНТРОЛЯ



03

ФОКУСИРОВКА НА КОНТРОЛЬ ДОСТИЖЕНИЯ
ЦЕЛЕВЫХ ИНДИКАТОРОВ



04

УПРАЗДНЕНИЕ ВСЕХ ПОРУЧЕНИЙ ПРОЦЕДУРНОГО
ХАРАКТЕРА И ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ



05

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПО
КОНКРЕТНЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ



СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ: ПРИНЦИПЫ (1)

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОГРАММЫ

(ДО 2009 ГОДА)

ПРИНЦИПЫ:

- ЕДИНСТВА И ЦЕЛОСТНОСТИ
- РАЗГРАНИЧЕНИЯ ПОЛНОМОЧИЙ
- ПРЕЕМСТВЕННОСТИ И НЕПРЕРЫВНОСТИ
- СБАЛАНСИРОВАННОСТИ СИСТЕМЫ
- РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ
- ОТВЕТСТВЕННОСТИ УЧАСТНИКОВ
- ПРОЗРАЧНОСТИ (ОТКРЫТОСТИ)
- РЕАЛИСТИЧНОСТИ
- РЕСУРСНОЙ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ
- ИЗМЕРЯЕМОСТИ ЦЕЛЕЙ,
- СООТВЕТСТВИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЦЕЛЯМ
- **ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ ПРИНЦИП**

**ПРИНЦИП СТРУКТУРНОГО
ПОДХОДА**

СИСТЕМА ГОСУДАРСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

(ПОСЛЕ 2009 ГОДА)

ПРИНЦИПЫ:

- ЕДИНСТВА И ЦЕЛОСТНОСТИ
- НЕПРЕРЫВНОСТИ, ПРЕЕМСТВЕННОСТИ И ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТИ
- ВНУТРЕННЕЙ СБАЛАНСИРОВАННОСТИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ
- ОТВЕТСТВЕННОСТИ УЧАСТНИКОВ ПРОЦЕССА ГОСУДАРСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ
- ДОСТОВЕРНОСТИ И РЕАЛИСТИЧНОСТИ
- ПРОЗРАЧНОСТИ (ОТКРЫТОСТИ)
- РЕСУРСНОЙ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ
- **САМОСТОЯТЕЛЬНОСТИ ВЫБОРА ПУТЕЙ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ**

ПРИНЦИП ОБЪЕКТНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ: ПРИНЦИПЫ (2)

2014

ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ ПРИНЦИП

- ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИОРИТЕТОВ И ЦЕЛЕЙ
- РАЗВИТИЯ РАЗРАБОТКА ГОСПРОГРАММ
- ОПРЕДЕЛЕНИЕ ИСТОЧНИКОВ ИХ ФИНАНСИРОВАНИЯ

2015



УСИЛЕНИЕ ПРИНЦИПА САМОСТОЯТЕЛЬНОСТИ

- СОКРАЩЕНИЕ ЧИСЛА ГОСПРОГРАММ
- ПОВЫШЕНИЕ СТАТУСА СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПЛАНОВ ГОСОРГАНОВ
- ЗАКРЕПЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА РУКОВОДИТЕЛЯМИ ГОСОРГАНОВ